

Программа курса

ПРОГРАММА ОЧНОГО КУРСА

ВВЕДЕНИЕ

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

- Что такое бюджетирование? Основные понятия
- Цели, задачи и функции бюджетирования
 - Цели бюджетирования
 - Функции и задачи бюджетирования
- Положение о бюджетировании
 - Цели и показатели
 - Структура бюджетов
 - Финансовая структура
 - Бюджетный регламент

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В ПРИКЛАДНОМ РЕШЕНИИ

- Концепция подсистемы
 - Порядок работы с подсистемой
 - Настройка параметров подсистемы
 - Объекты подсистемы
- Примеры использования объектов и возможностей подсистемы «Бюджетирование»
 - Организация квартального планирования на примере подготовки и согласования бюджета движения денежных средств
 - Ввод модели бюджетирования
 - Ввод статей бюджетов
 - Формирование одноуровневой структуры бюджета для ввода плановых данных
 - Пробный ввод плановых данных с использованием ранее созданного вида бюджета
 - Формирование иерархической структуры бюджета для ввода плановых данных
 - Формирование структуры бюджета для ввода плановых данных с использованием аналитики
 - Формирование структуры бюджета для ввода плановых данных с использованием показателей бюджетов
 - Формирование структуры бюджета с использованием производных показателей
 - Использование механизмов заполнения плановых данных в экземплярах бюджетов по данным бюджетирования
 - Использование видов бюджета для анализа

- Управление бюджетным процессом
- Формирование структуры бюджета с использованием механизмов настройки границы фактических данных
- Анализ данных бюджетирования
- Организация ежегодного процесса бюджетирования
 - Разработка бюджета для планирования продаж
 - Разработка бюджета для утверждение бюджета продаж
 - Разработка бюджета для планирования закупок
 - Разработка бюджета для установки лимитов на расходы (методика планирования «сверху-вниз»)
 - Разработка бюджета для планирования и утверждения бюджета расходов по подразделениям (методика планирования «снизу- вверх»)
 - Разработка бюджетов для подготовки и утверждения бюджета прибылей и убытков
 - Разработка бюджетов для подготовки и утверждения бюджета движения денежных средств
 - Разработка бюджета движения денежных средств косвенным методом
 - Разработка бюджетов для подготовки и утверждения прогнозного баланса
 - Разработка бюджетов для план-фактного анализа и контроль исполнения бюджетов
 - Разработка бюджетного процесса и планирование с использованием бюджетного процесса.
- Скользящее планирование
- Отражение оперативных планов в бюджетировании
- Контроль лимитов на расходование денежных средств с использованием функций подсистемы «Бюджетирование»

ПРОГРАММА WEB-КУРСА И ПОГРУЖЕНИЯ

Занятие 1

- Введение в курс
- Цели, задачи и функции бюджетирования
- Положение о бюджетировании
- Концепция подсистемы
- Знакомство с кейсом 1
- Знакомство с основными возможностями функционала подсистемы на примере БДДС
 - Ввод модели бюджетирования
 - Ввод статей бюджетов
 - Формирование одноуровневой структуры бюджета для ввода плановых данных
 - Пробный ввод плановых данных с использованием ранее созданного вида бюджета
 - Формирование иерархической структуры бюджета для ввода плановых данных

- Формирование структуры бюджета для ввода плановых данных с использованием аналитики
- Формирование структуры бюджета для ввода плановых данных с использованием показателей бюджетов
- Формирование структуры бюджета с использованием производных показателей
- Правила получения фактических данных
- Использование механизмов заполнения плановых данных в экземплярах бюджетов по данным бюджетирования
- Использование видов бюджета для анализа
- Использование валютного учета
- Управление бюджетным процессом
- Формирование структуры бюджета с использованием механизмов настройки границы фактических данных
- Анализ данных бюджетирования

Занятие 2

- Знакомство с кейсом
- Введение к реализации кейса 2
- Решение кейса 2
 - Разработка бюджета для планирования продаж
 - Разработка бюджета для утверждения бюджета продаж
 - Разработка служебного бюджета (методика планирования «сверху- вниз»)
 - Разработка бюджета для планирования закупок
 - Разработка бюджета для планирования и утверждения бюджета расходов по подразделениям (методика планирования «снизу- вверх»)
 - Разработка бюджетов для подготовки и утверждения бюджета прибылей и убытков
 - Разработка бюджетов для подготовки и утверждения бюджета движения денежных средств
 - Разработка бюджетов для подготовки и утверждения прогнозного баланса
 - "Разработка бюджетов движения денежных средств косвенным методом
 - Разработка бюджетов для план-фактного анализа и контроль исполнения бюджетов
 - Разработка бюджетного процесса и планирование с использованием бюджетного процесса

Занятие 3

- Скользящее планирование
- Разработка бюджета проекта для ввода
- Разработка бюджета проектов для среднесрочного планирования
- Отражение оперативных планов в бюджетировании

- Контроль лимитов на расходование денежных средств с использованием функций подсистемы «Бюджетирование»
- Решение экзаменационного кейса
 - Знакомство с кейсом
 - Разработка положения о бюджетировании
 - Ввод НСИ
 - Решение кейса
 - Разработка служебного бюджета
 - Разработка бюджета для планирования продаж
 - Разработка бюджета для планирования сборки комплектов
 - Разработка бюджета для планирования производства
 - Разработка бюджета прямых производственных расходов
 - Разработка бюджета для планирования закупок

Занятие 4

- Решение экзаменационного кейса
 - Разработка бюджета расходов подразделений
 - Разработка инвестиционного бюджета
 - Разработка бюджета для планирования целевых показателей
 - Разработка бюджета доходов и расходов на 1 год
 - Разработка бюджета движение денежных средств на 1 год
 - Разработка прогнозного баланса
 - Разработка бюджета движения денежных средств (косвенным методом)
 - Разработка бюджета движения денежных средств для план-фактного анализа
 - Разработка отчета о движении денежных средств за текущий год
 - Разработка бюджета продаж для актуализации
 - Разработка стратегического бюджета доходов и расходов
 - Разработка стратегического бюджета движение денежных средств
 - Разработка бюджетного регламента
 - Установка лимитов для контроля расходования денежных средств по оплате поставщикам